

# CURSO: PLANIFICACIÓN DE INVENTARIOS, ALMACENES Y TRANSPORTE



**Ing. Adolfo Carreño Solís**  
**Master in Supply Chain Management por ESAN**  
**Master in Business Administration por ICADE – MADRID, ESPAÑA**  
**Autor del libro: “Cadena de Suministro y Logística” Edición 2017 y**  
**“Logística de la A a la Z” Edición 2011, ambos del Fondo Editorial**  
**de la Pontificia Universidad Católica del Perú**

#### **A) OBJETIVOS**

Este curso desarrolla las tres áreas claves en la gestión de la cadena de suministro: los inventarios, almacenes y el transporte, aterrizando su aplicación a situaciones de negocio reales de empresas que operan en nuestro país.

El curso brinda una visión completa de las funciones básicas de la cadena de suministro, proporciona al participante costos y nivel de servicio actualizado de los distintos operadores logísticos de Perú, de tal manera que los participantes puedan lograr en el corto plazo reducciones de costo en las empresas donde trabajan.

También es objetivo del curso que el participante comprenda los fundamentos de la gestión de la cadena de suministro aterrizados a una empresa que opera en Perú, y las estrategias existentes para lograr la eficiencia en costos y la capacidad de respuesta.

#### **B) PUBLICO OBJETIVO**

Directores, gerentes, jefes, analistas y asistentes de las áreas de Supply Chain, Logística, Planificación, Compras, Almacenes, Transporte y Distribución.

Los gerentes y jefes que trabajan en operadores logísticos encontrarán útil el curso por que se desarrolla la problemática del área funcional que los contrata: Supply Chain.

Los estudiantes de cursos de Logística y Supply Chain encontrarán este curso atractivo porque les ayudará a darle un sentido práctico a los conceptos teóricos aprendidos en un salón de clases.

#### **C) METODOLOGIA**

Para alcanzar los objetivos del curso, se usarán exposiciones a cargo del docente, se entregará a los alumnos el libro texto del curso “Cadena de Suministro y Logística” del docente publicado por la PUCP, el cual contiene la teoría y ejercicios del curso, lecturas y videos a cargo del profesor en las cuales se ilustrarán los aspectos teóricos y su aplicación práctica en nuestro país.

El curso requiere un contacto permanente de los alumnos con los conceptos y prácticas revisadas en clase a través de evaluaciones continuas que se realizan de manera on-line en el aula virtual de Supply Chain Consulting.

#### **D) EVALUACIÓN**

La nota final (NF) se obtendrá de la siguiente manera:

$$NF = 0.40 CL + 0.60 EF$$

Donde:

CL = Nota promedio de cuatro controles de lectura (no se elimina ninguno) desarrollados en línea.

EF = Nota del examen final

## E) CONTENIDO

### SESION 1:

#### 1 PLANIFICACIÓN DE INVENTARIOS

- 1.1 Clasificación de inventarios en la cadena de suministro
- 1.2 Principales métricas o indicadores en la gestión de inventarios.
- 1.3 Parametrización del sistema de gestión de stocks
- 1.4 Costos de la gestión de inventarios.
- 1.5 Lógicas de reposición de stock MRP, Punto de Reorden, Time Phaser Order Point

Control de Lectura en línea: Capítulo 2: “*INVENTARIOS*” del libro “*Cadena de Suministro y Logística*” del docente Adolfo Carreño

### SESION 2:

#### 2 OPTIMIZACION DE PROCESOS DE UN CENTRO DE DISTRIBUCION

- 2.1 Centro de Distribución. Almacenes. Definiciones y funciones
- 2.2 Optimización de procesos de un Centro de Distribución:
  - ) Recepción
  - ) Slotting de productos
  - ) Picking de pedidos: Pick to light, Put to light, Vision Picking, Gestión de olas de pedidos
  - ) Packing y despacho
  - ) Toma de inventarios usando RFID
- 2.3 Costeo ABC aplicado a Almacenes

Control de Lectura en línea: Capítulo 3: “*ALMACENES*” del libro “*Cadena de Suministro y Logística*” del docente Adolfo Carreño

### SESION 3:

#### 3 MEDIOS DE TRANSPORTE EN LA CADENA DE SUMINISTRO

- 3.1 Medios de transporte disponibles en la cadena de suministro
- 3.2 Factores de costo y tiempo del servicio de transporte.
- 3.3 Relación peso-volumen de la carga consolidada y su impacto en el costo.
- 3.4 Modelo de costo total para la selección de transportistas.

Control de Lectura: Capítulo 13: “*Transporte en una cadena de suministro*” del libro “*Administración de la cadena de suministro: estrategia, planeación y operación*” de Sunil Chopra y Peter Meindl

### SESION 4:

- ) Examen final: modalidad virtual.

## E) BIBLIOGRAFÍA BÁSICA

1. **CARREÑO SOLÍS, Adolfo. [CARREÑO]**  
2017 *Cadena de Suministro y Logística.*  
Lima: Fondo Editorial de la Pontificia Universidad Católica del Perú.

2. **CARREÑO SOLÍS, Adolfo. [CARREÑO]**  
2011 *Logística de la A a la Z.*  
Lima: Fondo Editorial de la Pontificia Universidad Católica del Perú.
3. **CHOPRA, Sunil / MEINDL, Peter. [CHOPRA-MEINDL]**  
2013 *Administración de la cadena de suministro: estrategia, planeación y operación.*  
5.ª edición. México D.F.: Pearson Educación.
4. **CHAVEZ, Jorge / TORRES, Rodolfo. [CHAVEZ-TORRES]**  
2012 *Supply Chain Management.*  
2.ª edición. Santiago de Chile: RiL Editores.

### **BIBLIOGRAFÍA COMPLEMENTARIA**

1. **ANAYA TEJERO, Julio.**  
2007 *Logística integral: la gestión operativa en la empresa.*  
3.ª edición. Madrid: ESIC.
2. **BOLSTORFF, Peter / ROSENBAUM, Robert.**  
2007 *Supply chain excellence. A handbook for dramatical improvement.*  
2.ª edición. New York: AMACOM.
3. **BOWERSOW Donald / CLOSS, David / COOPER, David.**  
2007 *Administración y logística en la cadena de suministro.*  
2.ª edición. McGraw-Hill Interamericana.
4. **CARRANZA TORRES, Octavio.**  
2005 *Logística: mejores prácticas en Latinoamérica.*  
México D.F.: Thomson Learning.
5. **COYLE, John / LANGLEY, John / NOVACK, Robert / GIBSON, Brian.**  
2013 *Administración de la cadena de suministro: una perspectiva logística.*  
9.ª edición. México: Cengage Learning.
6. **KRAJEWSKI, Lee J. / RITZMAN, Larry P. / MALHOTRA, Manoj K.**  
2013 *Administración de operaciones: procesos y cadena de valor.*  
10.ª edición. Naucalpan de Juárez: Pearson Educación.

Lima, agosto de 2018